



Sainte-Anne
de-Bellevue

Séance d'information Budget 2020



- Au 31 décembre 2019, la Ville prévoit un surplus budgétaire. Ce surplus se divise entre un surplus non affecté au montant approximatif de 453 000\$ et un surplus affecté au montant de 548 000 \$:

| Surplus non affecté | |
|----------------------------|-------------------|
| Abrogation RCI | 240 000 \$ |
| En lieux de taxes | 69 000 \$ |
| Permis de construction | 70 000 \$ |
| Autres revenus de taxation | 74 000 \$ |
| Total | 453 000 \$ |

| Surplus affecté | |
|----------------------------------|-------------------|
| Rénovation de l'Hôtel de Ville | 250 000 \$ |
| Toiture garage | 115 000 \$ |
| Rénovation Parc Godin | 30 000 \$ |
| Parc Aumais - Basketball | 35 000 \$ |
| Parc Crevier - Tennis | 8 000 \$ |
| Achat de Mobilier | 25 000 \$ |
| Refonte – Règlements d'urbanisme | 85 000 \$ |
| Total | 548 000 \$ |

En toile de
fonds



En toile de fonds (suite)

- Restructuration financière de la Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue suite au transfert de l'hôpital Sainte-Anne (entente avec le Gouvernement du Québec le 29 juillet 2016). Contribution additionnelle (courriel d'intention);
- Impact du budget 2020 de l'agglomération de Montréal sur la quote-part de la ville de Sainte-Anne-de-Bellevue:
 - La Ministre des affaires municipales et de l'Habitation a reconduit le décret 2017-2019 «Arrêté concernant les règles permettant d'établir le potentiel fiscal des municipalités liées de l'agglomération de Montréal aux fins de la répartition des dépenses d'agglomération» pour une année additionnelle (2020);
- En-lieux de taxes 84,5 % (établissements d'enseignement post-secondaire et hôpital) et 71,5 % (établissements d'enseignement primaire et secondaire). Taux identique en 2019;
- Partenariat 2020-2024 «Pour des régions et des municipalités encore plus fortes». En 2020 le pacte fiscal représente un montant d'environ 9 \$ par résident pour un total de 45 000 \$;
- Analyse et évolution de la dette à long terme et des investissements en immobilisations à financer. Selon un principe de financement retenu par le Conseil municipal, nous privilégions le financement de certains projets aux opérations courantes, dans la mesure du possible.



Mise en contexte

- Le coût à la Ville pour le déblaiement d'une tempête d'environ 15 à 20 cm de neige s'élève à environ 5 500\$;
- Le coût à la Ville pour le chargement de la neige lors d'une tempête d'environ 15 à 20 cm est d'approximativement 35 000\$ (dépôt à neige utilisé arrondissement Lachine);
- Le coût des inondations au printemps 2019 s'élève à environ 222 000\$, dont 60% en main-d'œuvre. Nous avons reçu un remboursement de la ville de Montréal de 213 000\$ qui a été affecté au budget d'opérations courantes 2019;
- La convention collective des employés cols blancs vient à échéance le 31 décembre 2019;
- La Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue a mandaté une firme de consultant afin de revoir le mode de gestion des matières résiduelles. Ce nouveau type de gestion devrait progressivement être mis en œuvre à partir de 2021;

Savez-vous que ?



Mise en contexte

- En 2019, le coût de la gestion des matières résiduelles (organique, recyclage et ordures) est de 253 000\$ et les subventions du gouvernement du Québec s'élèvent à 81 000\$ pour ces activités;
- La Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue subventionne les citoyens qui s'inscrivent aux activités organisées par nos différents partenaires :
 - Zoo Ecomuséum : total de 1 819 \$
 - Arboretum Morgan : total de 3 000 \$
 - Centre sportif Thérèse-Casgrain : total 1 500 \$;
- Les revenus générés par les camps de jour ont augmenté d'environ 28 %, de 68 000 \$ en 2018 à 87 000 \$ en 2019;
- En 2019, la Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue a investi un montant d'environ 150 000 \$ pour des événements et activités promotionnelles, principalement sur la rue Sainte-Anne.

Savez-
vous que ?



Mise en contexte

La Ville de Sainte-Anne-de-Bellevue, au cours des 6 dernières années, a investi dans ses différentes immobilisations :

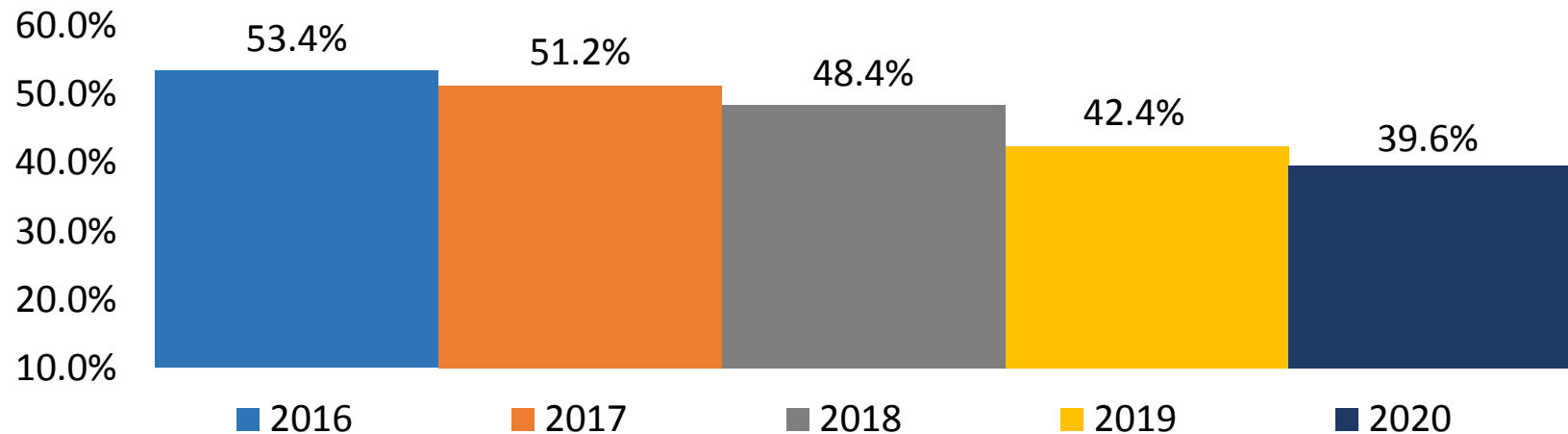
- Infrastructures municipales : 8,10 M \$;
- Trottoirs et réfection de rues : 6,80 M \$;
- Bâtiments municipaux : 2,10 M \$;
- Matériel roulant : 0,95 M \$.

Savez-vous que ?



| <u>Année</u> | <u>Quote-Part</u> | <u>% d'augmentation</u> | <u>Budget</u> | <u>% de la Q/P par rapport au Budget</u> |
|--------------|---------------------|-------------------------|----------------------|--|
| 2016 | 9 665 177 \$ | -1,7% | 18 088 204 \$ | 53,4 % |
| 2017 | 9 414 304 \$ | -2,6% | 18 397 692 \$ | 51,2 % |
| 2018 | 8 681 342 \$ | -7,8% | 17 938 917 \$ | 48,4 % |
| 2019 | 7 517 406 \$ | -13,4% | 17 745 518 \$ | 42,4 % |
| 2020 | 7 260 100 \$ | -3,4% | 18 331 115 \$ | 39,6 % |

Évolution du pourcentage de la quote-part dans le budget (2016-2020)



Dépenses - Centre-Ville ajoutées en 2017 (208 000\$), 2018 (169 000\$) 2019 (147 000\$) et 2020 (145 600\$)

Évolution de la quote-part des dépenses de l'agglomération 2016-2020



Quote-part des dépenses de l'agglomération

Veillez noter qu'une nouvelle formule pour la répartition des dépenses des services d'agglomération a été présentée à la Ville de Montréal;

Cette nouvelle formule vise à intégrer de nouveaux indicateurs de répartition des coûts des services parmi les villes liées ainsi que la Ville de Montréal;

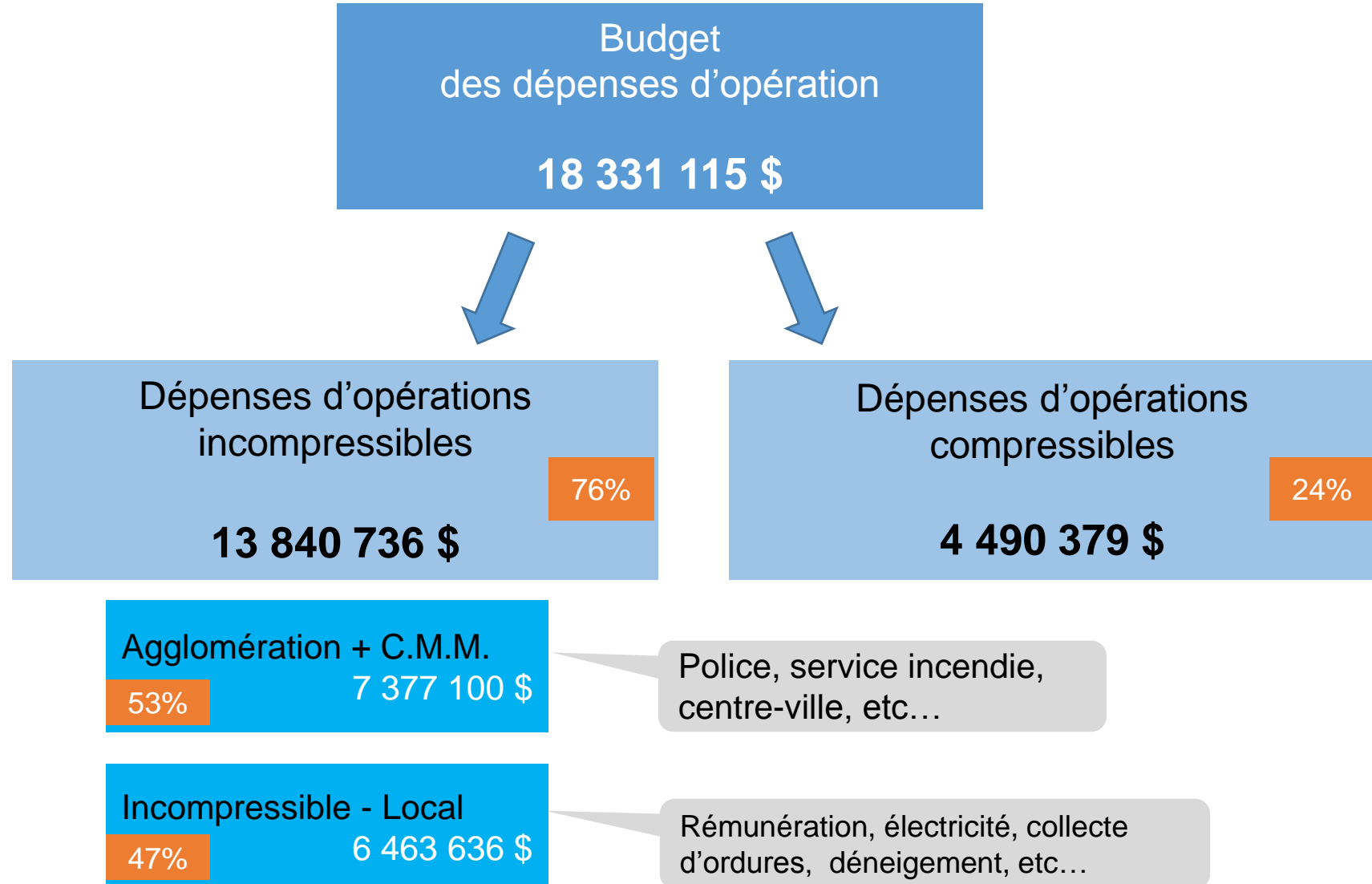
Il est à noter que pour la période allant de 2009 à 2017, les citoyens des villes liées ont proportionnellement payé 62 % de plus que ceux de Montréal pour les services d'agglomération.



Ratio des dépenses

Incompressibles
VS
compressibles

2020





| | Budget 2019 | Budget 2020 | Variance en \$ | Variance en % | Explications |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------|---|
| Conseil municipal | 256 731 \$ | 235 207 \$ | (21 524 \$) | -8,38 % | Provision 2019 pour ajustement salarial surévaluée |
| Gestion financière et administrative | 442 333 \$ | 475 732 \$ | 33 399 \$ | 7,55 % | Rémunération Convention Collective - Cols Blancs (+ 18) + Frais de consultants - SST / Optimisation (+ 6) |
| Direction générale | 548 239 \$ | 619 270 \$ | 71 031 \$ | 12,96 % | Frais professionnels - Maison Michel Robillard (+ 50) & R.H. (+ 10) |
| Greffe et communications | 342 672 \$ | 349 199 \$ | 6 527 \$ | 1,90 % | Frais juridiques (+ 4), Maintien 1 000 copies - Brochures Loisirs |
| Patrouille municipale | 419 317 \$ | 478 097 \$ | 58 780 \$ | 14,02 % | Ajout au Plan des mesures d'urgence (+ 52) |
| Services tech. / Travaux publics | 3 262 006 \$ | 3 472 501 \$ | 210 495 \$ | 6,45 % | Rémunération Convention Collective - Cols Bleus (+ 60), Système de fermeture de voies - A20 (+ 2) Embauche Chef de Division (+ 25), Enlèvement neige (+ 22), Inspecteur en bâtiments (+ 20) Mur de soutènement - Boul des Anciens Combattants (+ 25) |
| Bâtiments | 800 083 \$ | 1 345 463 \$ | 545 380 \$ | 68,17 % | Mobilier H de V (+ 160), PTI (+315), Centre Harpell (+47), Divers (+22) |
| Eau et environnement | 752 086 \$ | 935 793 \$ | 183 707 \$ | 24,43 % | Programme Agrile du frêle (+ 80) + Alimentation eau potable (+ 63), Inventaire canopée municipale (+25) Collecte recyclage (+21) |
| Développement économique | 111 250 \$ | 99 750 \$ | (11 500) \$ | -10,34 % | Diminution des dépenses de promotion touristique (- 12) |
| Loisirs (excluant bâtiments) | 1 003 390 \$ | 1 211 443 \$ | 208 053 \$ | 20,73 % | Stabilisation - Parc Godin, réf Inondation 2019 (+ 100), Descente à bateaux - 176 Ste-Anne (+ 10) P & D - Parc Claude Robillard (+ 25) + Piscine - Achat de filtres et peinture (+18) Évènements (+ 13), Parc Aumais - Chemin piétonnier (+ 5) |
| Bibliothèque | 302 262 \$ | 306 864 \$ | 4 602 \$ | 1,52 % | Rémunération Convention Collective - Cols Blancs (+ 7) |
| Frais financiers | 1 488 656 \$ | 985 655 \$ | (503 001) \$ | -33,79 % | Affectations - 2019 (- 548) + Nouveau financement 2020 (+ 65) Remboursement Capital (-29) |
| Autres | 8 047 469 \$ | 7 816 141 \$ | (231 328) \$ | -2,87 % | Q/P - Agglo/ (- 257) + Informatique (+ 12) + Assurance resp. (+ 10) |
| Total | 17 776 494 \$ | 18 331 115 \$ | 554 621 \$ | 3,12 % | |

Comparaison des dépenses

Budget 2020



Comparaison des revenus

Budget 2020

| | Budget 2019 | Budget 2020 | Variance en \$ | Variance en % | Explications |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------------------|---|
| Taxes | | | | | |
| Résiduelle | 4 689 342 \$ | 4 526 256 \$ | (163 086) \$ | | Résiduelle & INR : 2.00% |
| 6 logements et + | 428 281 \$ | 441 115 \$ | 12 834 \$ | | 6 logements et plus : 2.50% |
| Non résidentiel | 4 789 521 \$ | 5 124 984 \$ | 335 463 \$ | | Terrains vagues desservis : 4.39% |
| Terrain vague desservi | 288 177 \$ | 822 248 \$ | 534 071 \$ | | |
| Service de la dette | 9 984 \$ | 6 730 \$ | (3 254) \$ | -12,56 % | Vieux règlement d'emprunt terminé |
| Imm. Boul. Industriel | 200 000 \$ | | (200 000 \$) | | Nouveau bâtiment 2019 |
| Projet Terra | 90 000 \$ | 311 600 \$ | 221 600 \$ | | Assiette imposable 38 M\$ |
| Eau | 470 000 \$ | 430 000 \$ | (40 000) \$ | -8,00% | Consommation d'eau potable facturée à la baisse |
| En-lieux de taxes | 3 863 946 \$ | 3 697 470 \$ | (166 476) \$ | -4,25% | Nouveau rôle - Hausse de la valeur des immeubles gouvernementaux en dessous de la moyenne |
| Compensation Gouv. provincial | 1 824 000 \$ | 1 824 000 \$ | - \$ | 0% | |
| Cour municipale | 274 000 \$ | 255 000 \$ | (19 000) \$ | -7,60% | Budget 2019 non atteint (Inondation) |
| Droits de mutation immobilière | 272 240 \$ | 266 500 \$ | (5 740) \$ | -2,55% | Aucune transaction commerciale prévue. |
| Intérêts et pénalités | 149 500 \$ | 134 667 \$ | (14 833) \$ | -12,71% | Effort de collection en 2019 |
| Loisirs et bibliothèque | 122 368 \$ | 142 677 \$ | 20 309 \$ | 17,39% | Achalandage / Prix à la hausse - Camps de jour |
| Subventions gouvernementales | 190 600 \$ | 229 333 \$ | 38 733 \$ | 27,11% | Compensation - Collecte sélective (- 11) Nouveau pacte fiscal 2020-2024 (+ 45) |
| Autres | 114 535 \$ | 118 535 \$ | 4 000 \$ | 5,58% | Permis de construction (Terra) |
| Excédent/Non affecté/autres | - \$ | - \$ | - \$ | - % | Aucune affectation aux surplus de la Ville |
| Total | 17 776 494 \$ | 18 331 115 \$ | 554 621 \$ | 3,20% | |



Excédent non affecté

| | |
|---------------------------|--------------|
| Solde au 31 décembre 2018 | 2 094 472 \$ |
|---------------------------|--------------|

Activités - Année 2019

| | |
|-----------------------------|--------------|
| Affectations – Acquisitions | (145 309) \$ |
|-----------------------------|--------------|

| | |
|-------------------------------------|-------------|
| Affectations – Opérations courantes | (46 641) \$ |
|-------------------------------------|-------------|

| | |
|--------------------------------|------------|
| Affectations – Prévisions 2019 | 453 000 \$ |
|--------------------------------|------------|

| | |
|---------------------------|---------------------|
| Solde au 31 décembre 2019 | <u>2 402 163 \$</u> |
|---------------------------|---------------------|

Fonds réservés + excédent affecté

| | | |
|---------------------------|------------------|--------------|
| Solde au 31 décembre 2018 | Excédent affecté | 2 134 478 \$ |
|---------------------------|------------------|--------------|

| | |
|--------------------|------------|
| Fonds de roulement | 756 376 \$ |
|--------------------|------------|

| | |
|---------------|-------------------|
| Fonds de parc | <u>160 387 \$</u> |
|---------------|-------------------|

| | |
|---------|--------------|
| Total : | 3 051 242 \$ |
|---------|--------------|

Activités – Année 2019

| | |
|--------------------------------------|-------------|
| Affectation – Transfert de l'Hôpital | (67 873) \$ |
|--------------------------------------|-------------|

| | |
|-----------------------------|-------------|
| Affectation – Fonds de Parc | (33 076) \$ |
|-----------------------------|-------------|

| | |
|--------------------------|--------------|
| Fonds de roulement – Net | (403 827) \$ |
|--------------------------|--------------|

| | |
|---------------------------|---------------------|
| Solde au 31 décembre 2019 | <u>3 354 120 \$</u> |
|---------------------------|---------------------|

| | |
|--|----------------------------------|
| Total – excédent affecté, non affecté et fonds réservés au 31 décembre 2019 | 5 756 283 \$ (estimé) |
|--|----------------------------------|

Excédent et
fonds
réservés

Budget
2020



Rôle d'évaluation

2020-2021- 2022

Date de dépôt:

11 septembre 2019

Date de référence du
marché:

1^{er} juillet 2018

Période d'application:

du 1^{er} janvier 2020
au 31 décembre 2022



Rôle d'évaluation

2020-2021-
2022

- Le rôle d'évaluation reflète la valeur marchande des propriétés au 1^{er} juillet 2018
- L'évaluation foncière est une compétence d'agglomération. Le Service de l'évaluation foncière de la Ville de Montréal est donc responsable.



Rôle
d'évaluation
2020-2021-
2022

| Variation des valeurs par ville – Agglomération | | |
|---|-------------------------|--------------|
| 1 | L'île de Dorval | 27,4% |
| 2 | Beaconsfield | 25,9% |
| 3 | Hampstead | 23,6% |
| 4 | Mont-Royal | 23,1% |
| 5 | Kirkland | 22,6% |
| 6 | Westmount | 20,6% |
| 7 | Baie-D'Urfé | 18,5% |
| 8 | Pointe-Claire | 17,0% |
| 9 | Dollard-des-Ormeaux | 16,9% |
| 10 | Montréal-Ouest | 16,5% |
| 11 | Côte-Saint-Luc | 14,0% |
| Agglomération de Montréal --- MOYENNE | | 13,7% |
| 12 | Montréal | 12,7% |
| 13 | Sainte-Anne-de-Bellevue | 11,8% |
| 14 | Dorval | 11,1% |
| 15 | Montréal-Est | 10,6% |
| 16 | Senneville | 8,5% |



Statistiques

Sainte-Anne-de-Bellevue

Rôle
d'évaluation
2020-2021-
2022

| Catégorie d'immeubles | Nombre | Valeur Totale (millions \$) | Variation |
|-----------------------|--------------|-----------------------------|-----------|
| Unifamiliales | 895 | 402.5 \$ | 16.8% |
| Condominiums | 198 | 59.1 \$ | 2.8% |
| De 2 @5 logements | 206 | 82.7 \$ | 13.0% |
| 6 logements ou plus | 37 | 52.6 \$ | 16.6% |
| Commercial diversifié | 61 | 47.0 \$ | 15.0% |
| Institutionnel | 29 | 428.4 \$ | 7.8% |
| Industries | 16 | 110.0 \$ | 9.6% |
| Total | 1 442 | 1 182.3 \$ | |

Variation totale:

| | | | |
|-----------------|--------------|-------------------|--------------|
| Résidentiel | 1 336 | 596.9 \$ | 14.9% |
| Non résidentiel | 106 | 585.4 \$ | 8.7% |
| Terrains | 111 | 102.1 \$ | 14.2% |
| Total | 1 553 | 1 284.4 \$ | 11.8% |



Service de la
dette

2020-2021-
2022

Paramètres retenus:

- Taux d'emprunt fixé à 3% annuellement
- Période de remboursement établie à 20 ans
- Croissance de 3 % du taux de service de dette
- Net des subventions obtenues pour la réalisation du ou des projets



PTI

2020 à 2022

| Service | Description | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------|--|------------|--------------------------|------------------------|
| Loisirs | Aménagement Parc Robillard (2020) et divers Parcs (2021-2022) | 400 000 \$ | 200 000 \$ | 200 000 \$ |
| | Aménagement Parc Godin (stabilisation 2020 et réaménagement 2021) | 100 000 \$ | 600 000 \$ | |
| | Parc Aumais Surface Hockey 4 saisons Surface de soccer à refaire, ensemencement et drainage Réfection des jeux | 125 000 \$ | 100 000 \$ 100 000 \$ | 100 000 \$ |
| Aménagement | Réfection de la promenade (inondation 2017) | 670 000 \$ | | |
| | Réfection mur de soutènement Parc Kelso et pavé-uni | | 340 000 \$ | |
| | Scène pour spectacle sur la promenade (agrandir et toiture amovible) | 100 000 \$ | | |
| | Réfection de la promenade, Réaménagement écluse et jetée (Parcs Canada) | 30 000 \$ | 300 000 \$ | |
| | Carrefour en « T » - Aménagement du talus | | 200 000 \$ | |
| Travaux publics | Réfection et construction de trottoirs | 60 000\$ | 60 000\$ | 60 000\$ |
| | Remplacement des véhicules et équipements | | | |
| | #15-24 Véhicule de sécurité (Mazda CX-5) | | 50 000 \$ | |
| | #06-01 Camion avec benne et charrue | 200 000\$ | | |
| | #13-1 Case 590sn | | 130 000\$ | |
| | #06-2 Toyota Prius hybride-Nissan Leaf | 50 000 \$ | | |
| | #07-01 Camion F-Ranger pour F-150 | | | 40 000 \$ |
| | #08-03 Camion F-350 | | 65 000\$ | |
| #10-03 Bombardier | | | 200 000\$ | |
| | Réfection de la toiture usine de filtration | 185 000\$ | | |
| | Ajustement regards d'égout sanitaire sur diverses rues | 50 000\$ | 50 000\$ | ¹⁸ 50 000\$ |



PTI

2020 à 2022

(suite)

| Service | Description | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|--|-------------|--------------------------|------------------------|
| Ingénierie | Étude avant-projet et PD solution projet nappe perchée rue Aumais | 100 000 \$ | | |
| | Étude avant-projet et PD solution nappe perchée rue Cyphiot (phase II) et resurfaçage | 35 000 \$ | | |
| | <u>Travaux d'infrastructures</u> | | | |
| | Réfection aqueduc-égout sanitaire et égout pluvial rue Collège (Ste-Anne à Christie) | 1 250 000\$ | | |
| | Réfection aqueduc-égout sanitaire rue Ste-Élisabeth (St-Pierre à Ste-Marie) | | | 1 300 000\$ |
| | Réfection aqueduc et égout pluvial rue Aumais Solution nappe perchée rue Aumais (Phase II) | | 3 300 000\$ 85 000 \$ | |
| | Réfection aqueduc- égout sanitaire et égout pluvial rue Saint-Jean-Baptiste (entre Saint-Thomas et du Collège) | | | 1 345 000\$ |
| | <u>Réfection rues municipales</u> | | | |
| | Resurfaçage rue Cypihot (pavage et bordure) Solution nappe perchée rue Cypihot (phase II) | | | 500 000\$ 100 000\$ |
| | Réfection rue Tremblay (rue Meloche à rue Antoine-Saint-Denis) (pavage et bordure) | | | 450 000 \$ |
| Réfection rue de l'Église (Bordure, trottoir et pavage) (rue Pacifique à rue Sainte-Anne) | | | 430 000 \$ | |
| Réfection rue Lakeshore (rue Maple à rue Cimetière) | | | 1 050 000\$ | |



| Service | Description | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|--|----------------------|----------------------|---------------------|
| Ingénierie (suite) | Plans et devis prolongement du boulevard Morgan (ch. Sainte-Marie direction. Nord) | | 100 000 \$ | |
| | <u>Aménagement Parc nature de l'Anse-à-l'Orme</u> Restauration maison Michel-Robillard | 1 700 000\$ | | |
| | Aménagement accès au Chalet Grand Parc de l'Ouest | | | 180 000\$ |
| Divers | Stationnement bureau de poste | 100 000 \$ | | |
| | Achat d'une génératrice portative d'urgence Centre Harpell | 100 000 \$ | | |
| | Acquisition de terrains | 200 000\$ | 200 000\$ | 200 000\$ |
| | Réaménagement mobilier Hôtel de ville | 160 000\$ | | |
| | Descente Parc Kelso | 25 000\$ | | |
| | | | | |
| Totaux annuels | | 5 640 000\$ | 6 480 000\$ | 5 605 000\$ |
| | | | | |
| Total subventions | | (1 894 942\$) | (1 000 000\$) | (934 080\$) |
| Total net ville SADB | | 3 745 058 \$ | 5 480 000 \$ | 4 670 920 \$ |

PTI

2020 à 2022

(suite)



PTI 2020 Financement

| Service | Description | PTI 2020 | Excédent | Opération | Fonds de roulement | Emprunt | Fonds de Parc | Subv. |
|-----------------|--|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|---------------|-------|
| Loisirs | Aménagement Parc Robillard (2020) | 400 000\$ | | | | 400 000\$ | | |
| | Aménagement Parc Godin | 100 000\$ | | 100 000\$ | | | | |
| | Surface hockey 4 saisons | 125 000\$ | | | | | 125 000\$ | |
| Aménagement | Réfection de la promenade (inondation 2017) | 670 000\$ | | | | 670 000\$ | | |
| | Scène pour spectacle sur la promenade (agrandir et toiture amovible) | 100 000\$ | 50 000\$ | 50 000\$ | | | | |
| | Réfection de la promenade | 30 000\$ | | 30 000\$ | | | | |
| Travaux publics | Divers trottoirs | 60 000\$ | | 60 000\$ | | | | |
| | #06-01 Camion avec benne et charrue | 200 000\$ | | | 200 000\$ | | | |
| | Nissan Leaf | 50 000\$ | | | 50 000\$ | | | |
| | Réfection de la toiture usine de filtration | 185 000\$ | 115 000\$ | 70 000\$ | | | | |
| | Ajustement regards d'égout sanitaire sur diverses rues | 50 000\$ | | 50 000\$ | | | | |



**PTI
2020
Financement
(suite)**

| Service | Description | PTI 2020 | Excédent | Opérations | Fonds de roulement | Emprunt | Fonds de Parc | Subvention |
|-------------------|---|-------------|----------|------------|--------------------|------------|---------------|-------------|
| Ingénierie | Étude avant-projet et PD solution projet nappe perchée rue Aumais | 100 000\$ | | 100 000\$ | | | | |
| | Étude avant-projet et PD solution nappe perchée rue Cyphiot (phase II) et resurfaçage | 35 000\$ | | 35 000\$ | | | | |
| | Réfection aqueduc-égout sanitaire et égout pluvial rue Collège (Ste-Anne à Christie) | 1 250 000\$ | | | | 750 000 \$ | | 500 000\$ |
| | Restauration maison Michel-Robillard | 1 700 000\$ | | | | 305 058 \$ | | 1 394 942\$ |



**PTI
2020
Financement
(suite)**

| Service 565 | Description | PTI 2020 | Excédent | Opérations | Fonds de roulement | Emprunt | Fonds de Parc | Subvention |
|---------------------|--|--------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Divers | Achat d'une génératrice portative d'urgence Centre Harpell | 100 000\$ | 100 000\$ | | | | | |
| | Acquisition de terrain(s) | 200 000\$ | 200 000\$ | | | | | |
| | Réaménagement mobilier Hôtel de Ville | 160 000\$ | | 160 000\$ | | | | |
| | Descente Parc Kelso | 25 000\$ | 25 000\$ | | | | | |
| | Stationnement bureau de poste | 100 000\$ | 100 000\$ | | | | | |
| TOTAL ANNUEL | | 5 640 000\$ | 590 000\$ | 655 000 \$ | 250 000 \$ | 2 125 058\$ | 125 K \$ | 1 894 942\$ |

MERCI!



**PÉRIODE DE
QUESTIONS**